

## Lettre de mission à l'attention de Mme Sophia Popoff,

### 17<sup>ème</sup> Adjointe au Maire de Lyon déléguée au Logement et renouvellement urbain, à l'Hébergement d'urgence

Madame l'Adjointe, Chère Sophia,

Notre majorité a voté, lors du Conseil Municipal du 24 mars 2021, notre plan de mandat et notre programmation pluriannuelle d'investissement, fidèles aux engagements pris devant les habitantes et habitants en juin 2020, et aboutissement d'une co-construction entre élu.es municipaux et d'arrondissement sur le dernier semestre 2020.

Ces documents constituent une feuille de route collective, dont l'objectif principal est d'adapter notre territoire aux défis climatique, sanitaire, économique et social.

Ils répondent à six défis, qui ensemble, participeront à l'amélioration des conditions du bien-être des Lyonnaises et Lyonnais.

Surtout, pour chaque délégation dont l'exécutif à la charge, ils se déclinent en orientations et plan d'action, détaillant calendrier et moyens financiers dédiés.

Dans un esprit de transparence et de redevabilité à l'égard de notre population, je souhaite, pour chaque membre de l'exécutif, reprendre dans une lettre de mission, qui sera publiée sur nos outils d'information, l'ensemble de vos missions et objectifs ci-après.

\*\*\*

Comme Adjointe au Bien habiter en ville (habitat, logement), votre objectif prioritaire sera de permettre à chacun d'avoir accès à un bien de qualité. Vous résorberez le déficit historique de notre ville en matière de logement social, en augmentant le budget mobilisé en soutien de ces opérations. Vous soutiendrez également la production de logements libres et abordables, et accompagnerez la Métropole dans la mise en place d'outils innovants tels que l'encadrement des loyers, l'habitat participatif, la Foncière Solidaire ou encore le BRS.

Vous identifierez, avec l'Adjoint au Patrimoine, le foncier et le bâti municipal mobilisable permettant l'hébergement ou la production de logements. Vous proposerez des solutions innovantes d'hébergement d'urgence ou de moyen-terme (relogement en mobil-homes par exemple). Vous veillerez également à ce que le principe de continuité de l'hébergement soit effectif, en assurant la politique de « Logement d'abord ». Vous engagerez notre collectivité via la signature et l'application de la charte des droits des personnes sans-abri.

En lien avec les bailleurs (GLH, LMH notamment), vous veillerez à l'amélioration du parc existant et à maintenir des équilibres entre production de logements et protection du cadre de vie. Vous aurez une attention particulière pour nos agents municipaux, dont les difficultés à se loger à proximité de leur travail est notable. Vous soutiendrez les acteurs qui favorisent l'insertion par le logement. Vous serez l'interlocutrice des associations de locataires, en lien avec leurs bailleurs.

Ce travail sur l'offre devra être accompagné d'une mobilisation d'outils permettant de lutter contre l'envolée des prix et la spéculation, notamment en agissant pour contrôler le prix de sortie des logements neufs, en développant les produits antispéculatifs que sont le BRS ou l'habitat participatif, ou encore en encadrant l'action et les abus des plateformes de location de meublés touristiques.

Vous serez enfin en suivi du projet urbain relatif au quartier des Etats-Unis.

\*\*\*

Sachez, Madame l'Adjointe, que vous bénéficierez, pour la réalisation de l'ensemble de ces missions, du concours de l'administration municipale et de mon cabinet, qui devront être naturellement associés à vos réflexions, propositions et décisions, dans un souci de transversalité et de cohérence.

Comme Adjointe, vous dresserez, auprès des directions générales et chefs de service compétents en matière de politiques publiques dont vous avez la charge, des feuilles de route priorisant vos objectifs et formulant des échéanciers. Si l'élu définit des orientations générales à l'égard de l'administration, il ne peut se substituer au management quotidien des équipes. Vous veillerez scrupuleusement à maintenir cette nécessaire répartition des rôles, dans le cadre d'un échange bienveillant et respectueux des agent.es du service public. Pour cela, vous disposerez d'un vade-mecum travaillé conjointement par l'exécutif, l'administration et mon cabinet, précisant les niveaux de responsabilités et de décision, ou encore proposant des fiches réflexe en matière de « méthode projet ». Les rôles entre élus (Maire, exécutif, Maires et élus d'arrondissement), cabinet, administration (direction générale, chargés de mission, direction et chefferie de service, etc) seront, à l'aide de logigrammes, précisément définis.

Chaque proposition devra faire l'objet d'études de faisabilité et d'un chiffrage précis qui devra s'intégrer dans les contraintes budgétaires de la ville, mais elles devront également être conformes aux objectifs fixés en matière de transition écologique, et portée par l'Adjoint délégué à la Transition écologique et patrimoine.

Vous participerez aux réunions de pôles dans lesquels vous siégez, ainsi qu'aux réunions de « Mairexé », permettant une circulation de l'information au sein de notre exécutif, afin de participer à la création d'un collectif au service de nos objectifs. Afin de faire un point d'étape sur vos politiques publiques, des temps d'échanges bilatéraux avec moi seront programmés régulièrement.

Vous maintiendrez un dialogue constant et régulier avec l'ensemble des neuf mairies d'arrondissement, afin que chaque action municipale trouve une déclinaison territoriale au plus près des citoyennes et citoyens, mais aussi pour être à l'écoute de leurs besoins et de leurs propositions. Des échanges avec les groupes politiques de la majorité municipale, mais aussi de l'opposition, en amont de votes significatifs, seront opportuns afin de s'assurer d'une large adhésion aux projets que vous portez. Naturellement, vous poursuivrez un travail partenarial avec vos homologues à la Métropole de Lyon, afin de contribuer ensemble et efficacement à la transformation de notre territoire. Enfin, un échange continu avec les représentants de l'Etat ou des autres collectivités territoriales (région AURA notamment), mais aussi avec l'ensemble des structures socio-professionnelles, associatives, etc, relevant de vos politiques publiques, sera nécessaire.

Afin de respecter nos engagements pris auprès des Lyonnaises et des Lyonnais, vous assurerez un exercice de redevabilité de vos réalisations, en lien étroit avec l'Adjointe déléguée à la démocratie locale et redevabilité, Evaluation et prospective, Vie étudiante.

Pour rapprocher les citoyennes et citoyens de la chose publique, nous avons le devoir de faire connaître nos compétences municipales et nos actions concrètes. Vous veillerez ainsi, à travers les multiples outils d'information et de communication de notre municipalité, à mettre en lumière régulièrement chacune de vos réalisations, en sollicitant les services de notre direction de la communication externe notamment.

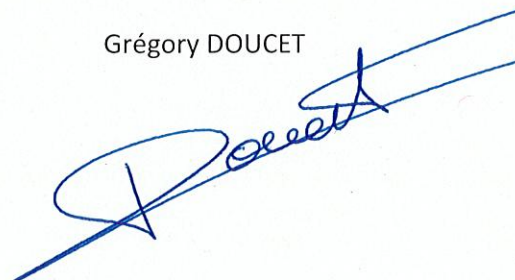
\*\*\*

Madame l'Adjointe, Chère Sophia,

Je vous remercie pour votre mobilisation à venir au service des Lyonnaises et des Lyonnais durant l'ensemble du mandat. Cette lettre de mission pourra, selon les contingences de notre exécutif, être mise à jour si vos délégations venaient à évoluer. Et, concernant notre feuille de route municipale, nous pourrions si nécessaire réviser l'ambition de certaines actions prévues, ou encore en déployer de nouvelles qui n'auraient pas été initialement prévues, si je le juge nécessaire.

Nous devons surtout ne pas perdre de vue l'objectif principal de notre mandat : participer à la nécessaire transformation de nos politiques publiques et de notre territoire, en vue de répondre à l'enjeu climatique, condition indépassable de l'habitabilité de notre planète.

Grégory DOUCET

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Grégory Doucet', is written over a horizontal line. The signature is stylized and slanted upwards to the right.

