

## **Lettre de mission à l'attention de Mme Julie NUBLAT-FAURE, 13<sup>ème</sup> Adjointe déléguée aux Sports, à la Vie associative, à l'Education populaire, aux Grands évènements sportifs**

Madame l'Adjointe, Chère Julie,

Notre majorité a voté, lors du Conseil Municipal du 24 mars 2021, notre plan de mandat et notre programmation pluriannuelle d'investissement, fidèles aux engagements pris devant les habitantes et habitants en juin 2020, et aboutissement d'une co-construction entre élu.es municipaux et d'arrondissement sur le dernier semestre 2020.

Ces documents constituent une feuille de route collective, dont l'objectif principal est d'adapter notre territoire aux défis climatique, sanitaire, économique et social.

Ils répondent à six défis, qui ensemble, participeront à l'amélioration des conditions du bien-être des Lyonnaises et Lyonnais.

Surtout, pour chaque délégation dont l'exécutif à la charge, ils se déclinent en orientations et plan d'action, détaillant calendrier et moyens financiers dédiés.

Dans un esprit de transparence et de redevabilité à l'égard de notre population, je souhaite, pour chaque membre de l'exécutif, reprendre dans une lettre de mission, qui sera publiée sur nos outils d'information, l'ensemble de vos missions et objectifs ci-après.

\*\*\*

Comme Adjointe déléguée aux Sports, à la vie associative, à l'éducation populaire et aux Grands évènements sportifs, vous accompagnerez l'ensemble des acteurs engagés en faveur de l'émancipation et du lien social.

En matière sportive, vous garantirez un rééquilibrage des ressources apportées à l'ensemble des territoires et des acteurs, afin de favoriser un accès de la pratique à toutes et tous. Cette politique de démocratisation passera par la rénovation et la construction de nouveaux équipements (permettant notamment les apprentissages scolaires tels que le savoir rouler ou le savoir nager), mais aussi par une meilleure gestion et transparence des créneaux mis à disposition des usagers des sites sportifs. Vous établirez une nouvelle matrice d'évaluation assurant l'éco-éga-socio conditionnalité et responsabilité des aides municipales.

Vous soutiendrez toute initiative visant à renforcer l'inclusion dans le milieu du sport, notamment en matière de féminisation, de luttés contre les discriminations ou encore d'accessibilité de la pratique pour les personnes en situation de handicap. En collaboration avec l'Adjointe déléguée à la Santé, vous développerez la pratique du sport-santé.

Enfin, vous accompagnerez l'ensemble du secteur dans une démarche d'éco-responsabilité, notamment les grands évènements sportifs accueillis sur le territoire au cours du mandat (WCR 23, JOP 24, Eurogames, etc). Vous serez aussi notre ambassadrice auprès des instances internationales,

notamment sportives, souhaitant déployer sur notre territoire des événements ponctuels tels que la Coupe du monde de Rugby en 2023 ou encore les Jeux Olympiques en 2024.

Vous serez l'interlocutrice des structures d'éducation populaire (MJC, centres sociaux, Maisons de l'enfance et associations affiliées), et veillerez, au travers du soutien apporté par la Ville de Lyon, à ce que leurs activités participent à la transition écologique, à la justice sociale et au dynamisme démocratique. Avec l'Adjoint délégué au Patrimoine, vous superviserez la création ou à la rénovation d'équipements dans certains territoires (Maison de l'Enfance dans le 4<sup>ème</sup> arrondissement, structures d'éducation populaire aux Girondins, à Mermoz ou à la Duchère). Vous aiderez les neuf arrondissements dans l'organisation annuelle des Forums des associations.

Vous veillerez, dans le cadre de votre délégation, à valoriser et susciter l'engagement associatif. Surtout, vous accompagnerez les acteurs associatifs dans leur promotion du pouvoir d'agir et de l'émancipation. Enfin, vous mettrez en place tout dispositif permettant d'observer et préserver les libertés associatives, garanties par notre Constitution.

\*\*\*

Sachez, Madame l'Adjointe, que vous bénéficierez, pour la réalisation de l'ensemble de ces missions, du concours de l'administration municipale et de mon cabinet, qui devront être naturellement associés à vos réflexions, propositions et décisions, dans un souci de transversalité et de cohérence.

Comme Adjointe, vous dresserez, auprès des directions générales et chefs de service compétents en matière de politiques publiques dont vous avez la charge, des feuilles de route priorisant vos objectifs et formulant des échéanciers. Si l'élu définit des orientations générales à l'égard de l'administration, il ne peut se substituer au management quotidien des équipes. Vous veillerez scrupuleusement à maintenir cette nécessaire répartition des rôles, dans le cadre d'un échange bienveillant et respectueux des agents du service public. Pour cela, vous disposerez d'un vade-mecum travaillé conjointement par l'exécutif, l'administration et mon cabinet, précisant les niveaux de responsabilités et de décision, ou encore proposant des fiches réflexe en matière de « méthode projet ». Les rôles entre élu (Maire, exécutif, Maires et élus d'arrondissement), cabinet, administration (direction générale, chargés de mission, direction et chefferie de service, etc) seront, à l'aide de logigrammes, précisément définis.

Chaque proposition devra faire l'objet d'études de faisabilité et d'un chiffrage précis qui devra s'intégrer dans les contraintes budgétaires de la ville, mais elles devront également être conformes aux objectifs fixés en matière de transition écologique, et portée par l'Adjoint délégué à la Transition écologique et patrimoine.

Vous participerez aux réunions de pôles dans lesquels vous siégez, ainsi qu'aux réunions de « Mairexé », permettant une circulation de l'information au sein de notre exécutif, afin de participer à la création d'un collectif au service de nos objectifs. Afin de faire un point d'étape sur vos politiques publiques, des temps d'échanges bilatéraux avec moi seront programmés régulièrement.

Vous maintiendrez un dialogue constant et régulier avec l'ensemble des neuf mairies d'arrondissement, afin que chaque action municipale trouve une déclinaison territoriale au plus près des citoyennes et citoyens, mais aussi pour être à l'écoute de leurs besoins et de leurs propositions. Des échanges avec les groupes politiques de la majorité municipale, mais aussi de l'opposition, en amont de votes significatifs, seront opportuns afin de s'assurer d'une large adhésion aux projets que vous portez. Naturellement, vous poursuivrez un travail partenarial avec vos homologues à la

Métropole de Lyon, afin de contribuer ensemble et efficacement à la transformation de notre territoire. Enfin, un échange continu avec les représentants de l'Etat ou des autres collectivités territoriales (région AURA notamment), mais aussi avec l'ensemble des structures socio-professionnelles, associatives, etc, relevant de vos politiques publiques, sera nécessaire.

Afin de respecter nos engagements pris auprès des Lyonnaises et des Lyonnais, vous assurerez un exercice de redevabilité de vos réalisations, en lien étroit avec l'Adjointe déléguée à la démocratie locale et redevabilité, Evaluation et prospective, Vie étudiante.

Pour rapprocher les citoyennes et citoyens de la chose publique, nous avons le devoir de faire connaître nos compétences municipales et nos actions concrètes. Vous veillerez ainsi, à travers les multiples outils d'information et de communication de notre municipalité, à mettre en lumière régulièrement chacune de vos réalisations, en sollicitant les services de notre direction de la communication externe notamment.

\*\*\*

Madame l'Adjointe, Chère Julie,

Je vous remercie pour votre mobilisation à venir au service des Lyonnaises et des Lyonnais durant l'ensemble du mandat. Cette lettre de mission pourra, selon les contingences de notre exécutif, être mise à jour si vos délégations venaient à évoluer. Et, concernant notre feuille de route municipale, nous pourrions si nécessaire réviser l'ambition de certaines actions prévues, ou encore en déployer de nouvelles qui n'auraient pas été initialement prévues, si je le juge nécessaire.

Nous devons surtout ne pas perdre de vue l'objectif principal de notre mandat : participer à la nécessaire transformation de nos politiques publiques et de notre territoire, en vue de répondre à l'enjeu climatique, condition indépassable de l'habitabilité de notre planète.

Grégory DOUCET



